

Samen Leven in Ermelo



Toelichting kleur indicator

Groen: het verloopt conform planning

Oranje: het verloopt niet conform planning, maar we kunnen nog bijsturen

Rood: we hebben de planning niet gehaald

Hierbij wordt planning 'breed' geïnterpreteerd. Het heeft betrekking op zowel tijd, geld als eventuele risico's.

2.1 Financiële mutaties

Financiële mutaties**Omschrijving (toelichting)**

Onderstaande tabel toont de financiële begrotingsmutaties behorende bij dit programma. In de tabel wordt het financieel effect van de begrotingswijzigingen weergegeven. De toelichtingen volgen onder de tabel.

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2025	2026	2027	2028	2029
Subprogramma Kansrijk opgroeien					
Collegebesluiten:					
A. Septembecirculaire 2025					
* Extra middelen Hervormingsagenda Jeugd 2023–2024	–896				
B. Jeugd					
* Extra middelen Hervormingsagenda Jeugd 2023 & 2024	896				
* Hogere zorgkosten Jeugdwet	–368				
* Hogere uitvoeringskosten Sociaal Domein	–90				
* Technische overheveling naar subprogramma Werk	–188				
C. 1e bestuursrapportage 2025 Meerinzicht (MIZ)					
* Lagere uniforme bijdrage MIZ Domein Sociaal	815				
* Hogere specifieke bijdrage MIZ Domein Sociaal	–8				
Budgetaanpassingen:					
A. Gym en Zwemvervoer					
* Hogere kosten Gym & Zwemvervoer	–50				
* Minder gebruik zwemonderwijs	50				
B. Onderwijs Achterstanden Beleid (OAB)					
* Minder inkomsten Rijk	–94				
* Lagere OAB uitgaven	94				
C. Subsidie Stichting Jeugd Noord Veluwe (SJNV)					
* Lagere subsidie beschikking SJNV	50				
D. Jeugdbescherming					
* Vrijval stelpost kosten Jeugdbescherming	75				
* Technische overheveling naar subprogramma Zelfstandig thuis	–75				
E. Kansrijke start					
* Lagere uitgaven Kansrijke start	10				
* Technische overheveling naar subprogramma Zelfstandig thuis	–10				
F. Taakstelling – bouwsteen Kansrijk Opgroeien					
* Subsidie teruggave SJNV (afrekening 2024)	435				
* Bouwsteen Kansrijk opgroeien	–389				
* Technische overheveling naar subprogramma Zelfstandig thuis	–46				
Budgetoverhevelingen:					

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2025	2026	2027	2028	2029
* Doorschuiven Rijkmiddelen Hervormings Agenda Jeugd	700	-500	-200		
* Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO)	30	-30			
* Egalisatiereserve meerjarenbegroting	-730	530	200		
Totaal budgetaanpassing	211	0	0	0	0

Subprogramma Op weg naar samenredzaamheid					
Collegebesluiten:					
A. Huisvestingskosten Bibliotheek					
* Hogere subsidie Bibliotheek Noordwest Veluwe	-50	-50	-50	-50	-50
* Hogere huuropbrengsten	50	50	50	50	50
B. Septembecirculaire 2025					
* Rijksbijdrage Overheidsbrede Dienstverlening		-27	-27	-27	-27
Budgetaanpassingen:					
A. Specifieke uitkering – De Brede SPUK-regeling					
* Versterken sociale basis	-50	-50			
* Mantelzorg	-14	-13			
* Inkomsten Rijk	64	63			
B. Dorpendeal					
* Afrekening subsidie Dorpendeal Ermelo-West	38				
C. Duurzaamheid					
* Minder uitgaven duurzaamheidsaanpassing Het Pakhuis	30				
D. Onroerendezaakbelasting De Zanderij					
* Lagere onroerendezaakbelasting De Zanderij	55				
E. Beheer en exploitatie Sporthal Triemahal					
* Huurinkomsten Sporthal Triemahal	59	173	173	173	173
* Vastgoedvergoeding	-59	-173	-173	-173	-173
* Exploitatievergoeding	-32	-96	-96	-96	-96
* Bijdrage Meer Jaren Onderhouds Plan (MJOP)	-22	-65	-65	-65	-65
F. Instandhouding oude Zwembad Calluna					
* Beheer en beveiligingskosten Herderlaan 51	-46	-46	-12		
G. Jaarafrekening 2025 Interactie					

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2025	2026	2027	2028	2029
* Aanvullende bijdrage Interactie	-601				
H. Bijdrage MJOP Zanderij aan Interactie					
* Bijdrage Meer Jaren Onderhouds Plan (MJOP)	-275				
I. Overige mutaties					
* Onroerendezaakbelasting Amanietlaan 9	-5	-5	-5	-5	-5
* Onroerendezaakbelasting Herderlaan 51	-7	-7	-7	-7	-7
* Huurinkomsten De Zanderij	22				
Budgetoverhevelingen:					
* Wijkaanpak op maat (POK-middelen)	250	-250			
* Egalisatiereserve meerjarenbegroting	-250	250			
* Cultuur en erfgoed	15	-15			
* Egalisatiereserve meerjarenbegroting	-15	15			
Totaal budgetaanpassing	-843	-246	-212	-200	-200

Subprogramma Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk					
Collegebesluiten:					
'A. Positionering beleid beschermd wonen en opvang					
* Verlagen uitvoeringskosten MIZ Domein Sociaal	13	27	27	27	27
B. 1e bestuursrapportage 2025 Meerinzicht (MIZ)					
* Lagere uniforme bijdrage MIZ Domein Sociaal	82				
* Lagere specifieke bijdrage MIZ Domein Sociaal	217				
C. Meicirculaire 2025					
* Extra middelen problematische schulden	-20				
* Extra middelen alleenverdienersproblematiek	-40				
* Extra middelen Wet Sociale Werkvoorziening (Wsw)	-321				
D. Septembercirculaire 2025					
* Extra middelen Participatiewet	-58	-60	-64	2	2
* Extra middelen Spreidingswet	-34				
Budgetaanpassingen:					
A. Opvang ontheemden Oekraïne					
* Opvang, personele inzet en overige kosten	-1.830				

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2025	2026	2027	2028	2029
* Toevoeging aan reserve Huisvesting	-1.000				
* Voorschot aanvraag opvang ontheemden 2025	2.830				
B. Sociaal Congres					
* Organisatiekosten sociaal congres 2025	-20				
* Onttrekking reserve Transitie Sociaal Domein	20				
C. Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorziening					
* Hogere uitgaven gemeenten	-180				
* Hogere Rijksinkomsten	259				
D. Wet inburgering					
* Minder inkomsten Rijk	-47				
* Minder uitgaven inburgering	47				
E. Taakstelling – bouwsteen Perspectief op Werk					
* Lagere zorgkosten Participatiewet	7				
* Vrijval stelpost vanuit oude circulaire	7				
* Minder uitgaven schuldhulpverlening	48				
* Technische overheveling Jeugd	188				
* Bouwsteen Perspectief op werk	-250				
Budgetoverhevelingen:					
* Huisvestingsinitiatieven statushouders	50	-50			
* Egalisatiereserve meerjarenbegroting	-50	50			
Totaal budgetaanpassing	-82	-33	-37	29	29

Subprogramma Zelfstandig thuis					
Collegebesluiten:					
A. Omgekeerde verordening					
* Budget voor verdere uitwerking	-6	-27			
* Onttrekking reserve Transitie Sociaal Domein	6	27			
B. 1e bestuursrapportage 2025 Meerinzicht					
* Hogere uniforme bijdrage MIZ Domein Sociaal	-461				
* Hogere specifieke bijdrage MIZ Domein Sociaal	-221				
C. Septemercirculaire 2025					
* Extra middelen Wet Suïcidepreventie		-13	-14	-14	-15

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2025	2026	2027	2028	2029
Budgetaanpassingen:					
A. Specifieke uitkering – De Brede SPUK-regeling					
* Eén tegen eenzaamheid	-6				
* Welzijn op recept	-16	-19			
* Inkomsten Rijk	22	19			
B. Taakstelling – bouwsteen Zelfstandig Thuis					
* Lagere zorgkosten WMO	25				
* Lager Persoonsgebonden Budget (PGB-gelden)	233				
* Minder uitgaven mantelzorg werkprogramma	13				
* Vrijval stelpost kostenontwikkelingen	169				
* Technische overheveling Jeugd	46				
* Technische overheveling Jeugd	75				
* Technische overheveling Jeugd	10				
* Bouwsteen Zelfstandig thuis	-571				
Budgetoverhevelingen:					
* Maatwerkwoningen	200	-200			
* Beschermd wonen	1.000	-840	-160		
* Egalisatiereserve meerjarenbegroting	-1.200	1.040	160		
Totaal budgetaanpassing	-682	-13	-14	-14	-15

Kapitaallasten					
Kapitaallasten					
* Bijzonder/speciaal onderwijs	-9				
* Buitensport	981				
* Buurt-/clubhuizen	7				
Plafondbasketinstallaties DeVeDo					
* Kapitaallasten (afschrijving)		-2	-2	-2	-2
Door te schuiven kredieten					
* Kapitaallasten EFC Veld 4 gras		3			
* Kapitaallasten Skatepark		7			
Vrij te vallen kredieten					
* Kapitaallasten beregeningsinstallatie Dindoa		2	2	2	2
* Kapitaallasten verduurzaming Speulderbrink			115		

Begrotingsaanpassingen (bedragen x € 1.000)	2025	2026	2027	2028	2029

Totaal budgetaanpassing	979	10	115	0	0
--------------------------------	------------	-----------	------------	----------	----------

Investeringskredieten					
Plafondbasketinstallaties DeVeDo					
* Aanschaf- en installatiekosten	-45				
* BTW-vergoeding SPUK Sport	8				
Door te schuiven kredieten					
* Onderhoud EFC Veld 4 gras	25	-25			
* Vervangingsinvestering voor het skatepark	70	-70			
* Verduurzaming Speulderbrink	850		-850		
Vrij te vallen kredieten					
* Beregeningsinstallatie Dindoa	32				

Totaal kredietaanpassing	940	-95	-850	0	0
---------------------------------	------------	------------	-------------	----------	----------

Totaal programma					
Totaal budgetaanpassing	-417	-282	-148	-185	-186

Totaal kredietaanpassing	940	-95	-850	0	0
---------------------------------	------------	------------	-------------	----------	----------

Toelichting op de financiële mutaties

Subprogramma Kansrijk opgroeien

Collegebesluiten:

A. Septembercirculaire 2025

Extra middelen Hervormingsagenda Jeugd 2023 en 2024

Vanuit het Rijk hebben de gemeenten incidenteel en met terugwerkende kracht geld ontvangen voor de tekorten in de jeugdzorg in 2023 en 2024. Voorgesteld wordt om deze middelen op onderstaande drie onderdelen in te zetten en het restant van € 250.000 vrij te laten vallen ten gunste van het saldo.

B. Jeugd

1. Hogere zorgkosten Jeugdwet

Voor 2025 verwachten we dat de kosten voor jeugdhulp € 368.000 hoger zullen zijn dan budget. Dit komt doordat trajecten langer duren en de zorg intensiever is. Dit is een landelijke trend die we proberen te veranderen. We analyseren de gegevens over jeugdhulp. Zo zien we welke trajecten het duurst zijn en waar afspraken niet worden nagekomen. De uitkomsten hiervan bespreken we met de verwijzers. We stellen voor om de extra kosten in 2025 te dekken met de extra middelen vanuit de Hervormingsagenda.

2. Hogere uitvoeringskosten Sociaal Domein

Voor 2025 verwachten we dat de kosten voor de uitvoering € 90.000 hoger zullen zijn dan begroot. Dit komt doordat er meer tijdelijk personeel nodig is vanwege ziekte onder het vaste personeel. Ook is er meer verloop bij beleidsfuncties, wat het lastiger maakt om geschikte mensen te vinden. Tegelijkertijd zijn de afdelingen bezig met nieuwe werkwijzen en innovaties. We stellen voor om de extra kosten in 2025 te dekken met de extra middelen vanuit de Hervormingsagenda.

3. Technische overheveling naar subprogramma Werk

We stellen voor om € 188.000 over te hevelen naar subprogramma Perspectief op Werk om zo invulling te kunnen geven aan de taakstelling.

Resume ontwikkeling kosten jeugdhulp 2025

In 2024 waren de kosten voor jeugdhulp € 8.733.000. Voor 2025 verwachten we een stijging naar € 10.168.000, een toename van 16,4%. Dit komt vooral door:

Prijs-effect (10,9%): Dit is een combinatie van het kostprijsonderzoek (5,53%) voor de werkelijke vastgestelde zorgkosten per product en de reguliere indexering (5,37%).

Volume-effect (5,5%): Er is naar verwachting meer jeugdhulp nodig. Dit is product-afhankelijk en hangt samen met zowel het aantal cliënten, de zorg intensiteit als op de trajectduur.

De kosten voor de jeugdzorg zijn in 2025 middels de voorjaarsrapportage reeds aangepast naar de toen bekende prijs- en volume-effecten. De budgetten voor 2026 en verder zijn verwerkt in de Meerjarenbegroting 2026–2029.

C. 1e Bestuursrapportage 2025 Meerinzicht

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar programma Samen Werken, subprogramma Bestuur en Organisatie, punt B van de collegebesluiten.

Budgetaanpassingen:

A. Gym en Zwemvervoer

Het budget gym- en zwemvervoer voor 2025 is niet toereikend. De oorspronkelijke prognose bleek onjuist, omdat nu bijna alle basisscholen gebruikmaken van het vervoer naar het nieuwe Sportcentrum Zanderij. Deze toename en de noodzaak van georganiseerd vervoer worden veroorzaakt door een gevaarlijke spoorwegovergang op de route, waardoor fietsen geen veilige optie meer is. Om veilig vervoer te garanderen en de meerkosten te dekken, is het voorstel om de onderschrijding van het budget voor zwemonderwijs

(watergymles) van € 50.000 over te hevelen om hiermee het tekort te verkleinen. De budgetten voor 2026 en verder van het gym- en zwemvervoer zijn al meegenomen in de Meerjarenbegroting 2026–2029. Het overschot op de begroting voor zwemonderwijs is het gevolg van een lager dan verwacht gebruik door scholen.

B. Onderwijs Achterstanden Beleid (OAB)

Hiervoor ontvangen we een specifieke uitkering van het Rijk. Zowel de inkomsten als de uitgaven worden herzien conform de nieuwe beschikking.

C. Subsidie Stichting Jeugd Noord Veluwe (SJNV)

In 2025 is voor € 50.000 minder subsidie verleend aan de SJNV vanwege het niet (volledig) kunnen leveren van ondersteuners jeugd bij de huisartsen. Dit geld valt vrij ten gunste van het saldo.

D. Jeugdbescherming

In 2025 is de stelpost jeugdbescherming niet benut omdat de gelden al waren meegenomen in de zorgkosten jeugd (programmagelden). We stellen voor om de gelden over te hevelen naar subprogramma Zelfstandig Thuis ter invulling van de taakstelling.

E. Kansrijke start

Per 2025 zijn meer gemeenten aangesloten bij de uitvoering van Nu Niet Zwanger. De kosten voor de gemeente Ermelo vielen daardoor lager uit. We stellen voor het resterende bedrag van € 10.000 over te hevelen naar subprogramma Zelfstandig Thuis ter invulling van de taakstelling.

F. Taakstelling – bouwsteen

In 2025 hebben wij vanuit de SJNV een subsidie teruggave over 2024 ontvangen. Met deze teruggave kunnen we de bouwsteen kansrijk opgroeien incidenteel voor boekjaar 2025 invullen. Via de ombuigingsvoorstellen bij de Kadernota 2026 is dit budget vanaf 2026 structureel ingeleverd.

Budgetoverheveling:

Doorschuiven Rijksmiddelen Hervormingsagenda Jeugd

De resterende middelen zijn nodig voor een meerjarig bestedingsplan (tot en met 2027) om zo de doelen vanuit de Hervormingsagenda (betere, snellere hulp en financiële houdbaarheid) daadwerkelijk te realiseren. Dit extra geld is nodig voor specifieke, nu nog niet gefinancierde interventies zoals het uitvoeren van licht ambulante opvoedondersteuning (€ 400.000) en de brede toegang sociaal domein (€ 300.000) in 2026 en 2027.

Opgroeien in een Kansrijke Omgeving (OKO)

Door vertragingen verwachten we de grootste kosten voor de uitvoering van OKO in 2026. De € 30.000 voor 2025 willen we dan ook meenemen naar 2026.

[Subprogramma Op weg naar samenredzaamheid](#)

Collegebesluiten:

A. Huisvestingskosten Bibliotheek

De vergoeding van huisvestingskosten aan de Bibliotheek Noordwest Veluwe heeft geen financieel effect. De kosten worden via de subsidie verstrekt en vloeien als huur terug naar de gemeentebegroting.

B. Septembercirculaire 2025

De Specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid (SPUK IDO) wordt vanaf 2026 omgezet naar de decentralisatie-uitkering Overheidsbrede Dienstverlening.

Budgetaanpassingen:

A. Specifieke uitkering – De Brede SPUK-regeling

Het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en Sportakkoord II bieden het fundament voor samenhangend gezondheidsbeleid. Op basis van deze akkoorden en de bijbehorende specifieke uitkering (SPUK) wordt een samenhangende lokale aanpak ontwikkeld op het gebied van gezondheid, sport en bewegen én sociale basis.

B. Dorpendeal

De Dorpendeal Ermelo–West was een samenwerking van verschillende partijen in de wijk om de leefbaarheid te verbeteren. De definitieve subsidieafrekening valt € 38.000 positief uit en kan hiermee volledig vrij vallen ten gunste van het saldo.

C. Duurzaamheid

De duurzaamheidsaanpassingen voor Het Pakhuis zijn goedkoper uitgevallen dan reeds begroot. Het restant valt vrij ten gunste van het saldo.

D. Onroerendezaakbelasting De Zanderij

Als eigenaar van sportcentrum Zanderij betalen wij als gemeente de OZB eigenaren. Bij de raming van de OZB-heffing is tevens rekening gehouden met het OZB-gebruikersdeel. Dit wordt echter rechtstreeks bij de huurder, zijnde Interactie, in rekening gebracht. Dit levert een voordeel op voor de gemeentelijke begroting. Binnen de begroting van Interactie levert het uiteraard extra kosten op waar we via de gemeentelijke exploitatiebijdrage rekening mee dienen te houden.

E. Beheer en exploitatie Sporthal Triemahal

Per eind augustus is de nieuwe gemeentelijke sporthal bij 's Heeren Loo opgeleverd, de Triemahal. Net als de overige gemeentelijke sportaccommodaties zal deze beheerd en geëxploiteerd worden door Interactie. Hiervoor ontvangen zij een exploitatiebijdrage van de gemeente. Deze is voorlopig berekend op € 161.000 per jaar. Dit komt voor 2025 neer op € 54.000.

F. Instandhouding oude Zwembad Calluna

In verband met de wijziging van het omgevingsplan in 2026 wordt het oude zwembad Calluna naar verwachting gesloopt in het eerste of tweede kwartaal van 2027. Tot die tijd zullen er kosten gemaakt worden voor beheer en beveiliging van het gebouw. Middels deze wijziging wordt voorgesteld om een tijdelijk instandhoudingsbudget op te nemen in de begroting.

G. Jaarafrekening 2025 Interactie

Op basis van de 3e kwartaal prognose van Interactie verwachten zij een tekort in 2025 van € 601.000. Als 100% eigenaar staan wij als gemeente garant voor dit tekort. Het tekort is weliswaar fors, maar een stuk gunstiger dan in de eerder afgegeven prognose waarin nog werd uitgegaan van een tekort van ruim € 1,0 miljoen. In de taskforce Interactie wordt hard gewerkt om tot een gezonde exploitatie van Interactie in 2026 e.v. te komen. Hiervoor komt in Q1 van 2026 een voorstel naar de raad.

H. Bijdrage MJOP Zanderij aan Interactie

In de Meerjarenbegroting 2026–2029 is al rekening gehouden met een structurele bijdrage voor het onderhoud van sportcentrum Zanderij van € 275.000. Voor 2025 was nog geen bijdrage begroot. Dit bedrag is gebaseerd op een eerste berekening door een extern bureau en zal mogelijk nog wijzigen na afstemming met Interactie en de gemeente.

I. Overige mutaties

In de begroting werd nog geen rekening gehouden met de te betalen eigenaarsbelasting van de OZB-heffing voor het sportcentrum Triade (OZB Amanietaan 9).

Het oude zwembad Calluna moet nog gesloopt worden en definitieve herbestemming van deze locatie moet nog plaatsvinden (OZB Herderlaan 51).

De geraamde huurinkomsten voor De Zanderij waren in 2025 nog niet aangepast naar de te verstrekken vastgoedvergoeding aan Interactie. Deze wijziging heeft een incidenteel effect omdat de effecten meerjarig zijn verwerkt in de Meerjarenbegroting 2026–2029.

Budgetoverheveling:

Wijkaanpak op maat (POK-middelen)

Het gaat hier om SPUK-middelen die wij willen besteden aan het versterken van de lokale teams middels het project brede toegang. Dit project is lopend vanuit de Parlementaire Ondervragingscommissie Kinderopvangtoeslag (POK) om de dienstverlening aan kwetsbare inwoners in een specifieke wijk te versterken waarin we verwachten in 2026 de meeste uitgaven te gaan doen.

Cultuur en erfgoed

Dit project zal in 2026 verder worden voortgezet. Het budget wordt daarom doorgeschoven naar 2026. Dit verloopt via de Egalisatiereserve meerjarenbegroting.

Subprogramma Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk

Collegebesluiten:

A. Positionering beleid beschermd wonen en opvang

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar het programma Samen Werken, subprogramma Bestuur en Organisatie, punt A van de collegebesluiten.

B. 1e Bestuursrapportage 2025 Meerinzicht

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar het programma Samen Werken, subprogramma Bestuur en Organisatie, punt B van de collegebesluiten.

C. Meicirculaire 2025

Het kabinet voert een pakket aan maatregelen in om problematische schulden fundamenteel aan te pakken. In 2025 ontvangen gemeenten in het kader hiervan een eenmalige bijdrage voor het onderdeel 'vroegsignalering'.

De gemeenten krijgen middelen om bijzondere bijstand te verlenen aan huishoudens getroffen door de alleenverdienersproblematiek.

De gemeente ontvangt compensatie voor loon- en prijsontwikkelingen. Daarnaast zijn er twee beleidsmatige toevoegingen: een structureel budget voor sociale infrastructuur en incidentele compensatie voor de afschaffing lage-inkomensvoordeel voor gedetacheerden in de Wet sociale werkvoorziening.

D. Septembercirculaire 2025

De gemeente ontvangt middelen voor de implementatie van het wetsvoorstel Participatiewet in balans. Dit is een initiatief om de Participatiewet te vereenvoudigen en te verbeteren.

Vanuit de spreidingswet hebben gemeenten een nieuwe taak gekregen in het zoeken naar opvangplekken.

Hiervoor ontvangen de gemeenten middelen vanuit het gemeentefonds.

Budgetaanpassingen:

A. Opvang ontheemden Oekraïne

Vanuit de bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne is voor 2025 een voorschot toegekend van € 2,8 miljoen. Vanuit deze gelden worden de diverse opvanglocaties betaald evenals personele inzet en uitvoeringskosten. Verwacht wordt dat niet alle gelden op dit moment noodzakelijk zijn. Voorgesteld wordt het meer ontvangen bedrag toe te voegen aan de bestemmingsreserve Huisvesting.

B. Sociaal Congres

Betreft de organisatie van het sociaal congres als overkoepelende communicatiecampagne van de Nota Sociaal Domein. De uitgaven worden gedekt door een onttrekking aan de reserve Transitie Sociaal Domein.

C. Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorziening Gemeenten (BUIG)

Betreft een mutatie waarin de uitgaven aan bijstandsuitkeringen worden herzien conform de tweede prognose Sociaal Domein van Meerinzicht onderdeel participatie. De inkomsten worden herzien conform de Rijksbeschikking.

D. Wet inburgering

Betreft een mutatie waarin zowel de inkomsten als de uitgaven worden herzien conform de beschikking van het Rijk.

E. Taakstelling – bouwsteen Perspectief op Werk

De prognose zorgkosten Participatiewet valt € 7.000 positief uit. Daarnaast kunnen we een oude stelpost van eveneens € 7.000 laten vrijvallen. Op het onderdeel schuldhulpverlening is sprake van een voordeel op extra middelen vanuit het Rijk. Aan de geplande inzet is grotendeels uitvoering gegeven, waarbij de uiteindelijke kosten € 48.000 lager zijn uitgevallen. Voorgesteld wordt om deze voordelen in te zetten voor de invulling van de taakstelling.

De technische overheveling vanuit het subprogramma Kansrijk Opgroeien ter hoogte van € 188.000 (vanuit de Hervormingsagenda) wordt tevens ingezet ter invulling van de taakstelling.

Hiermee kan de bouwsteen op het subprogramma Perspectief op (on)betaald werk en bestaanszekerheid voor boekjaar 2025 als ingevuld worden beschouwd.

Budgetoverheveling:

Huisvestingsinitiatieven statushouders

In de huisvestingswet is vastgelegd dat de gemeenten zorgdragen voor het huisvesten van statushouders.

Omdat de gemeente Ermelo op dit moment niet voldoet aan de wettelijke verplichting huisvesting statushouders is een verkennende fase gestart om de organisatie Nidos (Jeugdbescherming voor vluchtelingen) een –huis voor alleenstaande minderjarige vreemdelingen (amv's)– te laten onderzoeken.

Subprogramma Zelfstandig thuis

Collegebesluiten:

A. Omgekeerde verordening

De gemeente heeft besloten om door te gaan met de plannen voor een "Omgekeerde Verordening" en een bijbehorende aanpak, de "Omgekeerde Toets". Dit moet ervoor zorgen dat de gemeente beter en meer vanuit de inwoner denkt en minder vanuit de regels. Om dit goed aan te pakken, huurt de gemeente een extern bureau in. Voor de Jeugdhulp verandert de werkwijze niet, ze blijven de "Verklarende Analyse" gebruiken. Wel worden alle medewerkers getraind in de nieuwe, meer mensgerichte manier van denken.

B. 1e Bestuursrapportage 2025 Meerinzicht

Voor de toelichting op deze begrotingswijziging wordt verwezen naar het programma Samen Werken, subprogramma Bestuur en Organisatie, punt B van de collegebesluiten.

C. Septembercirculaire 2025

Op 1 januari 2026 treedt de Wet integrale suïcidespreventie in werking. Gemeenten worden op grond van deze wet geacht suïcidepreventie in hun gezondheidsbeleid op te nemen en uit te voeren.

Budgetaanpassingen:

A. Specifieke uitkering – De Brede SPUK-regeling

Het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en Sportakkoord II bieden het fundament voor samenhangend gezondheidsbeleid. Op basis van deze akkoorden en de bijbehorende specifieke uitkering (SPUK) wordt een samenhangende lokale aanpak ontwikkeld op het gebied van gezondheid, sport en bewegen én sociale basis.

B. Taakstelling – bouwsteen Zelfstandig Thuis

De prognose zorgkosten van Meerinzicht onderdeel Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) valt € 25.000 positief uit.

De controles rondom persoonsgebonden budgetten (PGB) zijn aangescherpt voor efficiëntie en kostenbesparing. Het inlichtingenbureau helpt bij het voorkomen van onnodige WMO-zorg als iemand ook voldoet aan de wet langdurige zorg (betreft Rijksbudget). De strengere PGB-controles hebben geresulteerd in een verlaging van € 233.000 op de PGB-budgetten begeleiding.

Voor het mantelzorgwerkprogramma hebben we minder geld uitgegeven hierdoor konden we een budgetbijstelling doen van € 13.000.

Daarnaast konden we twee oude stelposten voor WMO-voorzieningen en Huishoudelijke Hulp (€169.000) laten vrijvallen. De kosten waarvoor dit geld bedoeld was, zijn namelijk al opgenomen in de actuele prognose van Meerinzicht. Voorgesteld wordt om deze voordelen in te zetten voor de invulling van de taakstelling.

De technische overheveling vanuit subprogramma Kansrijk Opgroeien ten hoogte van € 131.000 worden tevens ingezet ter invulling van de taakstelling. Hiermee kan de bouwsteen op het subprogramma Zelfstandig Thuis voor boekjaar 2025 als ingevuld worden beschouwd.

Budgetoverheveling:

Maatwerkwoningen

Op dit moment wordt een samenwerkingsovereenkomst voorbereid. We wachten nu op een begroting zodat duidelijk wordt wat Ermelo hieraan moet bijdragen. Dit is nu nog niet bekend. Het bedrag moet daarom wederom worden doorgeschoven naar 2026.

Beschermd wonen

Voor de implementatie van de AVE methode (Aanpak ter Voorkoming van Escalatie) in de Brede Toegang hebben we casus- en procesregie nodig. In de opstart zal dit extra inzet vragen. Het doel is om hier gerichte ruimte voor te maken zodat toeleiding naar o.a. Centrale Toegang goed helder in beeld heeft wat de situatie is en waarom beschermd wonen en/of maatschappelijke opvang noodzakelijk is. We willen gedurende de pilot 2026-2027 twee keer 16 uur toekennen voor de casus- en procesregie (AVE 3 en/of 4) door MEE Samen en Welzijn Ermelo. We hebben hier in 2025 een start mee gemaakt en dit willen we verlengen gedurende de implementatieperiode van Brede Toegang. Hiervoor is een bedrag noodzakelijk van € 320.000 verdeeld over 2026 en 2027.

We willen in 2026 onderzoeken of we kunnen inzetten voor pauzewoningen voor doelgroepen die vanuit casuïstiek bij ons binnen komen. In de praktijk lopen wij er regelmatig tegenaan dat een tijdelijke woonoplossing nodig is voor complexe casussen en er niks beschikbaar is en de centrale toegang ook niet het antwoord heeft of is voor een casus.

Ook vanuit Veilig Thuis ontvangen we de cijfers van o.a. de vrouwenopvang en de instroom vele malen hoger is dan het aantal beschikbare plekken, waardoor er meer ambulante begeleiding ingezet wordt. Dat is niet in elke casus een oplossing. Het zou mooi zijn als we kunnen onderzoeken of we onze eigen casussen (al dan niet samen met een externe verhuurder) op deze manier verder kunnen helpen door tijdelijk in het woonprobleem te voorzien. Ons idee hierbij is dat mensen echt tijdelijk kunnen wonen voor 3-6 maanden en daarna doorgaan naar hetgeen ze nodig hebben. De woning is structureel in bezit/beheer, het wonen is van tijdelijke aard zodat de focus kan liggen op het oplossen van de andere problemen in iemands leven. We willen hiervoor het restant bedrag van € 680.000 inzetten.

In de ombuigingen van de Kadernota 2026 wordt rekening gehouden met een structureel voordeel op Beschermd Wonen van € 500.000.

Kapitaallasten

Er heeft een actualisatie plaatsgevonden van de kapitaallasten. Afsluiting van het krediet nieuwbouw Calluna is doorgeschoven naar 2025. Als gevolg hiervan valt de reeds begrote kapitaallast 2025 vrij.

Investeringskredieten

Plafondbasketinstallaties DeVeDo

De verplaatsbare baskets die rolstoelbasketbalvereniging s.c. DeVeDo gebruikt, voldoen niet aan de technische en veiligheidseisen die gesteld worden binnen het (rolstoel)basketbal op (inter)nationaal niveau. Daarnaast bieden ze onvoldoende stabiliteit en gebruiksgemak. Er is eerder naar DeVeDo gecommuniceerd dat bij de komst van De Zanderij deze vervangen zouden worden. Op basis daarvan zijn bij wedstrijden de huidige baskets gedoogd. De kosten van de nieuwe baskets bedragen € 45.000. De raad wordt gevraagd om hiervoor een krediet beschikbaar te stellen en vrij te geven in 2025.

Door te schuiven kredieten

Onderhoud EFC veld 4 gras

In verband met de realisatie van De Zanderij heeft EFC een veld ingeleverd. Daar stond de realisatie van een lavaveld tegenover. Nu blijkt dat dit lavaveld niet functioneert als vooraf verwacht. Voorgesteld wordt om een intensiever onderhoudsprogramma uit te voeren en de uitgaven te bekostigen vanuit het onderhoudskrediet van het veld dat is ingeleverd. Bij akkoord wordt het krediet een jaar doorgeschoven omdat de geplande uitgaven plaatsvinden in 2026.

Skatepark

Het krediet wordt doorgeschoven naar 2026. De huidige skatebaan toestellen zijn onveilig en worden door team Wijkservice verwijderd. Vervolgstep is dat een participatietraject met jongeren wordt doorlopen om te komen tot de aanschaf van gewenste skatebaan toestellen. Aansluitend worden de toestellen voor de skatebaan besteld en zo spoedig mogelijk geplaatst.

Verduurzaming Speulderbrink

De verduurzaming van Speulderbrink vindt niet plaats in 2025 en 2026. De Raad heeft bij de vaststelling van het IHP een motie aangenomen waarin zij verzoekt om de verduurzaming gelijktijdig te laten verlopen met de uitvoering van de leefbaarheidsvisie van Speuld. Dit vraagt een langer proces. Het krediet van 2025 wordt naar 2027 verplaatst waarmee de kapitaallasten van 2027 vrijvallen.

Vrij te vallen kredieten

De investering voor het vervangen van de beregeningsinstallatie is meegenomen in de geplande uitgaven vanuit het MJOP (meerjarenonderhoudsplan). De vervangingsinvestering staat gepland in 2034. Derhalve valt dit krediet vrij.

2.2 Voortgang speerpunten Programma Samen Leven in Ermelo

Kansrijk opgroeien

Wat willen we bereiken?

Frisse en duurzame scholen

We zetten in op frisse en duurzame schoolgebouwen (inclusief kinderopvang en andere maatschappelijke functies) met een sterke wijkfunctie. Dit borgen we in ons integraal huisvestingsplan.

Wat gaan we daarvoor doen?

We herijken het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs

Daarnaast stellen we voor de overige scholen in het primaire onderwijs een herijkt Integraal Huisvestingsplan Onderwijs op.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs is reeds herijkt en in oktober 2024 door de gemeenteraad vastgesteld.

We realiseren de nieuwbouw en renovatie van de Groevenbeek

We geven verdere uitvoering aan de nieuwbouw en renovatie van Groevenbeek (oplevering 2026).

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het project verloopt conform planning.

We realiseren sportvoorziening 's Heeren Loo

We realiseren de sportvoorziening op het terrein van 's Heeren Loo (oplevering zomer 2025).

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De nieuwe sportaccommodatie heeft de naam Triemahal gekregen en is eind augustus opgeleverd en in gebruik genomen.

Wat willen we bereiken?

Gelijke kansen voor de jeugd

We streven ernaar dat jeugdigen opgroeien met gelijke kansen en hun talenten ontwikkelen op een manier die bij hen past (onderwijs, sport, cultuur).

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden gelijke kansen in het onderwijs

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Binnen het programma Samenwerken voor de jeugd in Ermelo wordt met kinderopvang, scholen, welzijnswerk en CJG in werkgroepen gewerkt aan verschillende thema's:

1. Er wordt middels een externe projectleider gewerkt aan het implementeren van de resultaatafspraken tussen de kinderopvangorganisaties en het primair onderwijs. Momenteel ligt de focus daarbij op het verbeteren en harmoniseren van het proces van de overdracht tussen kinderopvang en basisscholen.
2. Er heeft een bijeenkomst plaats gevonden met kinderopvang, scholen, welzijnswerk en CJG rondom het kennen van elkaars aanpak bij ondersteuningsvragen. De voorbereidingen voor de bijeenkomst in 2026 zijn in volle gang. Het overleg van de intern begeleiders van de basisscholen wordt verbreed naar een driejaarlijkse netwerkbijeenkomst voor alle partners binnen het programma op het gebied van ondersteuning binnen de kinderopvang en het onderwijs. Er is een workshop traumasensitief werken binnen het onderwijs gegeven.
3. Er is een visie opgesteld rondom aanpak hoogbegaafdheid.
4. Er is een Integraal huisvestingsplan vastgesteld. Hier wordt nu met de scholen aan gewerkt.
5. We gaan aan de slag met het stimuleren van schoolaanwezigheid.

We stimuleren sport en cultuur

We stimuleren sport- en cultuuractiviteiten voor jeugd en gezinnen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Op alle basisscholen wordt door een vakleerkracht van interactie bewegingsonderwijs gegeven. Daarnaast heeft Interactie het programma You Move uitgevoerd en hebben zij ingezet op buurt- en sportfestijn en beweegactiviteiten op schoolpleinen. Spot On is uitgevoerd in Ermelo, waarmee culturele activiteiten onder de aandacht worden gebracht, ook voor gezinnen. Vanuit het basisonderwijs hebben de meeste scholen mee gedaan met het programma Meer muziek in de klas. Ook hebben alle scholen gebruik gemaakt van de culturele educatie die het Pakhuis heeft aangeboden. In 2025 is een nieuwe uitvoeringsagenda cultuur opgesteld en aangenomen door het college waar diverse acties instaan om het cultuuraanbod voor jeugd nog verder te versterken.

We zetten in op talentontwikkeling

We zetten ons in voor jeugdigen die opgroeien in armoede en/of die leven met een beperking of chronische ziekte als het gaat om gelijke kansen en talentontwikkeling.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In de gemeente Ermelo kunnen inwoners met een beperking of chronische ziekte ondersteuning krijgen via MEE Samen. MEE Samen biedt collectieve activiteiten aan voor deze doelgroep. Vanuit sport en cultuur wordt ook ingezet op meedoen middels aangepast sporten of culturele activiteiten voor mensen met een beperking. Vanuit de Speelvisie wordt er meer ingezet op meer inclusieve speeltoestellen in de openbare ruimte. Op het gebied van bestaanszekerheid heeft er een campagne plaats gevonden: Laat je kind meedoen. Met deze campagne hebben we aandacht gevraagd voor de financiële regeling die er is voor gezinnen (met kinderen tot 18 jaar) met een laag inkomen.

Wat willen we bereiken?

Gezond en veilig opgroeien

Alle jeugdigen kunnen gezond en veilig opgroeien in een kansrijke omgeving

Wat gaan we daarvoor doen?

We bevorderen gezond leven van jeugdigen

We gaan aan de slag met projecten en activiteiten die gericht zijn op het bevorderen van gezond eten en bewegen en op het verbeteren van de mentale gezondheid van jongeren.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We zetten in op Jongeren op gezond gewicht middels regionaal project JOGG. Projectleider is gestart met oriëntatie ketenaanpak kind naar gezonder gewicht. Er zijn gesprekken met de korfbal- en voetbalverenigingen betreffende gezonde sportomgeving. Korfbalvereniging Dindoa heeft de badges Voeding en verantwoord alcoholgebruik ontvangen en werkt verder aan een rookvrije sportomgeving. Bij de voetbalverenigingen heeft een kennisbijeenkomst plaatsgevonden. De speelvisie is vastgesteld waardoor veel speeltoestellen vervangen kunnen worden wegens achterstallig onderhoud. Hierdoor wordt de openbare ruimte veiliger en wordt er meer beweging gestimuleerd. Rondom mentale gezondheid zetten we in op jongerencoaching en jongerenwerk (op school). Dit loopt goed. Het project OKO (Opgroeien in een kansrijke omgeving) vraagt lange termijn aanpak. Er wordt op dit moment gewerkt aan een uitvoeringsplan 2025-2027.

Wat willen we bereiken?

Goede en snelle hulp

Jeugdigen en/of hun ouders met een ondersteuningsvraag worden goed en snel geholpen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We verzorgen passende ondersteuning voor jeugdigen

We zorgen voor goede en de juiste ondersteuning passend bij de ondersteuningsbehoefte, waarbij we lichte ondersteuning aan jeugdigen en/of opvoeders voorliggend inzetten (vanuit scholen, huisartsenpraktijken, binnen het CJG, jongerencoaching).

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er wordt middels de verklarende analyse gewerkt door het Centrum Jeugd & Gezin, waarmee we de ondersteuningsbehoefte van jeugdigen/gezinnen eerst goed analyseren voordat we doorverwijzen naar jeugdhulp. Daarnaast vragen wij van het CJG dat zij zelf ambulante ondersteuning aanbieden, zodat deze hulp direct en zonder indicatie geboden kan worden. Door gebrek aan capaciteit is dit nog onvoldoende gelukt. Er worden momenteel wel medewerkers hiervoor opgeleid en aangenomen. Het CJG is ook aanwezig op scholen en bij de kinderopvang om mee te denken bij ondersteuningsvragen. Tenslotte zijn we met huisartsen in gesprek rondom nieuwe afspraken over de samenwerking tussen CJG en huisartsen. We verwachten begin volgend jaar weer een ondersteuner jeugd vanuit het CJG bij de meeste huisartsenpraktijken te hebben.

We werken samen binnen de jeugdhulpregio

We werken samen binnen de jeugdhulpregio aan goede en beschikbare jeugdhulp, waarbij we toezien op kwaliteit, duur en kosten van ingezette jeugdhulp.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is een kwantitatief en kwalitatief onderzoek dekkend aanbod gedaan voor jeugdhulp. Momenteel worden de adviezen uitgewerkt. Vanuit de jeugdhulpsegmenten 1 en 2 (de zwaarste vormen van jeugdhulp) zijn partnerschapsbijeenkomsten geweest in het kader van de transformatie sociaal domein.

We zijn gestart met datagerichte analyses jeugdhulp waarbij we zicht hebben op de duurste jeugdhulptrajecten, maar ook op afwijkingen van de inkoopafspraken. De signalen die daaruit voortkomen worden besproken met de verwijzers.

Vanuit Meerinzicht wordt gewerkt aan de transformatie sociaal domein met de zorgaanbieders voor jeugdhulp door datagestuurde gesprekken te voeren.

Desondanks zien we de kosten nog steeds oplopen. De trajectduur en intensiteit van de zorg stijgen. Wel hebben we door de datagerichte analyses meer zicht op de mogelijke oorzaken hiervan, zodat we beter kunnen duiden en sturen.

We werken toe naar een sluitende aanpak voor 18-/18+

We gaan aan de slag met projecten gericht op een sluitende aanpak 18-/18+ en het verbeteren van de samenwerking rondom veiligheid in gezinnen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Vanuit het project brede toegang wordt door het CJG, WMO en Sociaal Team gewerkt aan een sluitende aanpak van inwoners 18-/18+. Ook de samenwerking rondom veiligheid in gezinnen krijgt in het project brede toegang aandacht vanuit het regionale project Aanpak Voorkomen Escalaties (AVE).

Wat willen we bereiken?

Toegeruste gezinnen

Het gezin en de omgeving van jeugdigen zijn voldoende toegerust om alledaagse problemen op te kunnen vangen (goed is goed genoeg/normaliseren)

Wat gaan we daarvoor doen?

We zetten in op meer collectieve voorzieningen voor jeugdigen

Daarnaast zetten we in op ontmoetingsfuncties rondom opgroeien en opvoeden. We zien erop toe dat iedereen mee kan doen en gaan aan de slag met de uitvoering van het lokaal plan basisvaardigheden via gezin, onderwijs en ouderbetrokkenheid.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We zetten in op Buurtgezinnen waarbij steungezinnen vraaggezinnen ondersteunen. Daarnaast blijven we inzetten op ontmoetingsfuncties zoals Boekjes & Babbels, opvoedcursussen bij het CJG, de meidengroep van het jongerenwerk, de online community van Epic Youth, etc. Ook wordt er gekeken of er andere laagdrempelige mogelijkheden zijn voor het organiseren van ontmoeting en naar het aanbod van groepsaanbod, zowel preventief als specialistisch.

Op weg naar samenredzaamheid

Wat willen we bereiken?

Een inclusieve samenleving

Gelijke kansen en een inclusieve samenleving bevorderen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We creëren een gezondere leefomgeving

We creëren een gezondere leefomgeving, mede door de implementatie van positieve gezondheid bij onze partners, kosteloze toegang tot het leefstijlloket en de inzet op het verkleinen van gezondheidsverschillen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In Ermelo-West loopt het fieldlab. Dit is een pilot waarmee we beogen gezondheidsverschillen te verkleinen. Inzet heeft vooral plaatsgevonden binnen de samenwerking tussen het sociaal domein en de medische partners in de wijken. Een van de instrumenten is positieve gezondheid. Toegewerkt wordt naar een domeinoverstijgend leernetwerk (sociaal/medisch domein). De fieldlab eindigt eind 2025. Positieve resultaten uit de pilot worden geborgd in de samenwerking tussen het sociaal domein en medische partners.

We voeren het bestaande inclusiviteitsbeleid beleid uit en verbeteren dit

We geven uitvoering aan het lokaal plan basisvaardigheden, de cultuuraanpak en de inclusie- en diversiteitsagenda wordt geactualiseerd.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Één van de thema's in het lokaal plan basisvaardigheden is werk. Om een passende interventie in te zetten wordt uitgezocht waar de behoefte van werkgevers ligt als het gaat om basisvaardigheden. We verkennen mogelijkheden om deze informatie op een passende wijze op te halen.

De raad heeft ingestemd met de cultuuraanpak 2025 – 2028. Er wordt momenteel gewerkt om de acties uit de uitvoeringsagenda cultuur, die daaruit voort vloeit, te realiseren. Enkele acties, zoals culturele middagen door Ermelo, de Kunstbende en kunst in het fietstunneltje bij Groevenbeek, zijn reeds uitgevoerd.

We zorgen voor toegankelijke sportvoorzieningen

We bevorderen gelijke kansen in een inclusieve samenleving door het stimuleren en toegankelijk maken van sport en cultuur voor alle inwoners.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Sport en cultuur worden blijvend ingezet ter stimulering van gelijke kansen en een inclusieve samenleving. In de speelvisie wordt nadrukkelijk aandacht besteed aan inclusievere speelvoorzieningen. De eerste ambitie uit de Cultuuraanpak is 'het verbeteren van toegankelijkheid, inclusiviteit en diversiteit'. Concreet betekent dit dat er in 2025 en 2026 een doorlopend programma is met activiteiten. Deze worden maandelijks gepubliceerd in het Ermelo's Weekblad.

Wat willen we bereiken?

Samenredzaamheid in Ermelo

Samenredzaamheid in buurten en wijken is versterkt.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden ondersteuning door het leefbaarheidsteam

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het leefbaarheidsteam biedt doorlopend ondersteuning aan inwoners(initiatieven). Het leefbaarheidsteam heeft hier een aanjagende, faciliterende rol in. Daarnaast organiseren zij activiteiten om ontmoeting tussen inwoners te stimuleren. Er is dit jaar extra aandacht besteed aan de zichtbaarheid van het team en verdieping in werkwijze, zoals de ABCD methode. Ook is het planmatig werken geïmplementeerd.

We borgen ontmoetingsfuncties

We zetten in op samenredzame wijken en buurten door de borging van ontmoetingsfuncties.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Om ontmoeting in de wijken actief te stimuleren, is er onderzocht in de speelvisie welke speeltuinen kunnen dienen als 'centrale plekken', die een inclusieve ontmoetingsfunctie hebben. Deze speeltuinen worden zodanig aangepast of ingericht om deze functie beter te faciliteren. Daarnaast wordt er op een laagdrempelige manier sport- en spelaanbod in de wijken georganiseerd door onder andere pleinprogrammering & buurtsportcoaches. In de uitvoeringsagenda van de Cultuuraanpak is opgenomen om het Huis van Ermelo, met name de foyer en theaterzaal, een culturele uitstraling te geven. Hier zijn de 'bewoners' van het Huis momenteel mee bezig.

We stimuleren sociale interacties

We stimuleren en ondersteunen ontmoeting en vrijwillige inzet, mede door de inzet van sport en cultuur.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Mede door middel van sport en cultuur wordt er blijvend ingezet op ontmoeting. Vanuit de cultuuraanpak is één van de ambities om cultuur meer naar de inwoner te brengen. Zo waren er in de zomervakantie culturele activiteiten te bezoeken in de wijken van Ermelo. Na de lancering van het vrijwilligersplatform in december 2024 is er in 2025 vooral aandacht besteed aan de overgang voor aanbieders en vragers naar het nieuwe platform. Via dit platform kunnen vraag en aanbod van vrijwilligerswerk aan elkaar gekoppeld worden ook op het gebied van sport en cultuur.

Wat willen we bereiken?

Snelle en duurzame oplossingen voor ondersteuningsvragen

Ondersteuning is gericht op het zo snel, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van vragen.

Wat gaan we daarvoor doen?

We voorzien in toegankelijke en vindbare ondersteuning

Hulp en ondersteuning is lokaal beter vindbaar, toegankelijk en waar mogelijk in het voorveld georganiseerd door de ontwikkelingen binnen het project Brede Toegang. We ondersteunen de inwoner door de blijvende inzet van welzijn op verschillende activiteiten ter bevordering van samenredzaamheid.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Binnen de ontwikkelgroep van de Brede Toegang wordt er gewerkt aan het versterken van de samenwerking tussen CJG, Meerinzicht en Welzijn Ermelo (sociaal team) om de ondersteuningsvraag van de inwoner meer integraal op te kunnen pakken. Aan Welzijn Ermelo is een verkenningsopdracht gegeven om na te gaan of Welzijn Ermelo de brede toegang in de toekomst kan gaan coördineren.

Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk

Wat willen we bereiken?

Bestaanszekerheid

Vergroten van de bestaanszekerheid van onze inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden inkomensondersteuning

We bieden inkomensondersteuning voor inwoners die het niet redden op eigen kracht en willen daarmee hun bestaanszekerheid vergroten.

Door inzet op vroegsignalering van schulden om problematische schulden te voorkomen, willen we de financiële weerbaarheid van inwoners versterken en bestaansonzekerheid doorbreken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het armoedeonderzoek voor de drie gemeenten is afgerond; de gemeente verkent hoe chronisch zieken met hoge zorgkosten en een minimum inkomen, (financieel) beter ondersteund kunnen worden.

De huidige overeenkomst voor schuldhulpverlening loopt eind 2025 af. Verlenging van de bestaande overeenkomst was niet mogelijk, zodat een Europese aanbesteding is gestart. Daarin staat de veranderde wetgeving en goede ondersteuning aan de inwoner centraal. Tevens wordt onderzocht hoe we nazorg een prominenter plek kunnen geven in de keten van schuldhulpverlening, om inkomensondersteuning in zijn geheel beter te borgen.

We zien het aantal meldingen in de vroegsignalering stijgen. Door in een vroegtijdig stadium contact te leggen met de inwoner en (inkomens)ondersteuning aan te bieden, willen we problematische schulden voorkomen.

We stimuleren zelfredzaamheid

Verder benutten we participatiemogelijkheden als (tussen)stap voor het vergroten van zelfregie en streven we naar kansengelijkheid voor kinderen en jongeren die opgroeien in bestaansonzekerheid.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Er is een communicatie campagne gestart om de Maatschappelijk Bijdrageregeling (MBR) en de schoolkostenregeling breder bekend te maken. De basisscholen zijn in het licht van deze campagne actief door ons benaderd. Deze regelingen dragen eraan bij dat sociale uitsluiting van kinderen en jongeren die opgroeien in minimahuishoudens, wordt voorkomen. Het Jeugdfonds Sport en Cultuur alsook St. Leergeld zien een stijging in het aantal aanvragen, hun inzet is waardevol in het voorkomen van sociale uitsluiting van kinderen en jongeren.

We vangen Oekraïeners op

Wij bieden wij een plek aan ontheemde Oekraïners binnen onze gemeente. Naast dat wij ze een veilige plek en leefgeld aanbieden is er ook aandacht voor zorg, onderwijs en werk. Naast de gemeentelijke opvangplekken worden er ook Oekraïners opgevangen bij inwoners van Ermelo.

De kinderen krijgen onderwijs, bij voorkeur op de bestaande basisscholen en voorgezet onderwijs. Zorg wordt vanuit het Rijk gefaciliteerd en psychische zorg wordt door ons waar nodig geleverd. Om dat alles in goede banen te leiden, maken wij gebruik van twee casemanagers van Welzijn Ermelo.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Wij zijn in het afgelopen jaar uitgebreid van 170 gemeentelijke opvangplekken (GOO) binnen de gemeente naar 216 opvangplekken en daarvan zijn 209 inmiddels daadwerkelijk ingevuld. Daarmee voldoen wij aan de noodzakelijke opvangcapaciteit die Ermelo binnen de gemeentelijke opvang zou moeten realiseren.

Het merendeel daarvan wordt opgevangen aan de Buitenbrinkweg in recreatiewoningen en een klein deel op drie andere locaties binnen de gemeente. Naast deze gemeentelijke opvangplekken zijn er nog ruim 35 Oekraïners die bij particulieren worden opgevangen.

Hiermee komt het totaal aan opgevangen ontheemde Oekraïners op 244.

De leerplichtige kinderen volgen onderwijs en ruim 60 volwassenen volgen Nederlandse taalles. Voor degene die zorg en ondersteuning nodig hebben wordt zorg verstrekt met tussenkomst van de twee casemanagers van Welzijn Ermelo.

Wat willen we bereiken?

Goede ondersteuning

Ondersteuning aan werkzoekenden biedt perspectief op (on)betaald werk.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden perspectief aan inburgeraars

Verder geven we invulling aan de participatie uren van inburgeraars in de Zelfredzaamheidsroute (Z-route) en doen dit in gezamenlijkheid met lokale partners. Om mensen perspectief te bieden op het gebied van werk, inkomen en participatie zetten we inkoopkracht in (door het standaard toepassen van SROI bij aanbestedingen).

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In het voorjaar van 2025 zijn er afspraken gemaakt met Welzijn Ermelo voor de invulling van de participatie-uren voor inburgeraars in de Z-route. Welzijn begeleidt de inburgeraar richting passende activiteiten of vrijwilligerswerk. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt met Inclusief groep voor inburgeraars in de Z-route die klaar zijn voor een traject richting werk. Beide trajecten zijn succesvol, waarmee inzet wordt op voortzetting in 2026.

We spitsen het aanbod toe op de behoeften van werkzoekenden

We stellen de behoefte aan voorzieningen vast o.b.v. een bestandsanalyse, waarbij we het bestand verdelen in de categorieën werk, meedoen en ondersteuning. Op basis daarvan stellen we een plan van aanpak op, waarbij de mogelijkheden van lopende en nieuwe initiatieven worden bekeken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De bestandsanalyse is in 2024 gemaakt en in 2025 gepresenteerd aan de gemeenteraad. De gegevens die we hiermee in kaart kunnen brengen worden meegenomen in de doorontwikkeling van de monitor sociaal domein. Aan de hand van de analyse wordt voortdurend in kaart gebracht hoe we onze dienstverlening kunnen verbeteren.

We verbeteren ons contact met werkgevers

We verbeteren de werkgeversbenadering via het sub-regionale WSP en zorgen ervoor dat werkgevers ons beter weten te vinden. Daarvoor zetten we een nieuwe functie in: de accountmanager EHZ-gemeenten (in dienst van Meerinzicht). Ook geven we voorlichting over sociaal ondernemen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Naast de inzet van de accountmanager en de adviseur SROI zijn we in 2025 bezig met de voorbereiding van het nieuwe (sub)regionale Werkcentrum. Bij het Werkcentrum kunnen vanaf 2026 werkenden, werkzoekenden en werkgevers uit de regio terecht voor informatie, advies en basisdienstverlening over werk, mobiliteit, arbeidsmarkt, scholingsadvies en verdere loopbaanvragen. We sluiten in 2026 in onze communicatie aan bij de landelijke campagne.

Wat willen we bereiken?

Werkzoekenden doen mee naar vermogen

Werkzoekenden doen naar vermogen mee in de samenleving.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden persoonlijker en gerichtere ondersteuning voor werkzoekenden

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Naast een vast contactpersoon voor vragen over werk hebben inwoners gedurende 2025 ook een vast contactpersoon voor inkomensvragen gekregen. Hiermee heeft de klant twee vaste aanspreekpunten voor zijn/haar vragen. Bij het aanvraagproces voor een uitkering wordt sinds 2025 sneller gekeken naar de mogelijkheden van de inwoner voor re-integratietrajecten of bemiddeling naar werk.

We evalueren het uitvoeringsprogramma Wet Inburgering

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

De evaluatie is afgerond en wordt in Q4 besproken met de bestuurders. In het kader van de evaluatie zijn interviews afgenomen met inburgeraars. Ook medewerkers en vrijwilligers die inburgeraars begeleiden zijn gesproken. Uit de evaluatie volgen meerdere aanbevelingen die kunnen worden meegenomen bij nieuwe beleids- en uitvoeringsplannen.

We innen de eigen bijdrage bij Oekraïense werkenden

Oekraïense ontheemden die werk hebben gevonden worden om een vrijwillige eigen bijdrage gevraagd. Vanaf 2025 vervalt de vrijwilligheid en zullen wij conform landelijke regelgeving een eigen bijdrage innen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het innen van de eigen bijdrage is per januari 2025 in werking. De ontheemden die een eigen bijdrage moeten betalen kunnen dit maandelijks overmaken of gebruik maken van de optie van een automatische incasso. In oktober is het bedrag verhoogd in lijn met de nieuwe landelijke normen.

Zelfstandig thuis

Wat willen we bereiken?

Een gezonde en veilige leefomgeving

Gezonde en veilige woonomgeving voor iedereen met passend woningaanbod voor alle inwoners.

Wat gaan we daarvoor doen?

We beproeven een nieuwe werkwijze aanpak huiselijk geweld

We beproeven nieuwe werkwijzen bij gezinnen en huishoudens waar onveiligheid heerst.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Het project Brede Toegang is van ontwerp naar realisatie gegaan in 2025. De pilot start op 1 januari 2026, waarin de samenhang tussen verschillende ontwikkelingen samenkomt. Waaronder uniformiteit over het hanteren van casus- en procesregie, het project Toekomsttuin en erbij halen van regionale expertise en samenwerkingsafspraken. We hebben als gemeente een medewerker Zorg en Veiligheid Jeugd geworven voor complexe casuïstiek. We implementeren de AVE methode in de Brede Toegang. AVE is een methodiek voor gemeenten en andere organisaties om huishoudens en gezinnen met oplopende problematiek te ondersteunen.

We hanteren een domeinoverstijgende aanpak van ruimtelijke vraagstukken

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

Nieuwe ruimtelijke initiatieven worden getoetst aan het geformuleerde beleid in de Nota Sociaal domein. Hiervoor zijn werkprocessen opgesteld in 2025 vanuit de gemeentelijke intake tafel en omgevingstafel. In 2026 gaan we dit werkproces evalueren en bijstellen,

We ondersteunen psychisch kwetsbaren

We richten ondersteuning aan inwoners met een psychische kwetsbaarheid in, vanuit de principes van GEM/ecosysteem.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In het eerste kwartaal 2025 is gestart met een aanbod voor Ermelo en Harderwijk in het Groepenhuis. Deze pilot is verlengd tot in 2026. Hierin wordt aan herstel gewerkt vanuit groepsaanbod met aandacht voor verschillende thema's en activiteiten. Regionaal wordt ingezet op een transformatieaanvraag. Deze moet voorzien in de benodigde randvoorwaarden. De pilot Verkennende Gesprekken loopt tot eind 2026, ook hier is een transformatieaanvraag gedaan bij VWS om dit vervolg te geven. De Verkennende Gesprekken zijn gericht op het afschalen van GGZ naar preventie.

Wat willen we bereiken?

Inwoners worden gezond oud

Inwoners hebben regie over hun eigen leven en kunnen op een gezonde manier oud worden.

Wat gaan we daarvoor doen?

We zetten in op meer welzijn en welbevinden

We faciliteren vraaggericht en outreachend werken en het bereik van nieuwe groepen (o.a. 55+, werkende mantelzorgers). We gaan door met de ketenaanpak gericht op gezondheidsbevordering en de beweging van minder zorg en behandeling, naar meer welzijn en welbevinden.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We blijven landelijk, via VNG, inzetten op de benodigde randvoorwaarden passend bij de ambitie die bij de gemeente is neergelegd om de beweging naar de voorkant te maken (preventie op gezondheid en welzijn). Welzijn op Recept wordt uitgevoerd en we breiden uit in samenwerking met meerdere gezondheidscentra. In 2025 is Ermelovoorelkaar gelanceerd waar vraag- en aanbod van vrijwilligers samenkomen, maar ook alle activiteiten die in Ermelo georganiseerd worden te vinden zijn. Het heeft als doel het welzijn en welbevinden van inwoners te versterken en eenzaamheid terug te dringen.

Wat willen we bereiken?

Tevreden en zelfstandige inwoners

Inwoners wonen naar tevredenheid zelfstandig thuis.

Wat gaan we daarvoor doen?

We zetten in op voorlichting en preventie m.b.t. zelfstandig wonen

We zetten in op voorlichting en deskundigheidsbevordering van inwoners. We hebben hierbij aandacht voor de diversiteit van inwoners en inwonersgroepen. We faciliteren de inzet van informele ondersteuning en zetten in op de doorontwikkeling van preventie en vroegsignalering om aandachtsgroepen beter te bereiken.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

We hebben in mei 2025 een krant 'Samen Sterker' rondom zorg en ondersteuning uitgebracht, met als doel de eigen regie van de inwoners te stimuleren om langer thuis te kunnen blijven wonen. In de ketenaanpak Valpreventie is de eerste groep van start gegaan in september 2025. Mogelijkheden worden onderzocht om dit uit te breiden. Regionaal is er subsidie aangevraagd voor het project Blijvende Kracht, een leefstijlprogramma voor kwetsbare 65+ plussers. Het doel is om dit project duurzaam te verbinden aan de ketenaanpak Valpreventie.

Wat willen we bereiken?

Tijdige en passende ondersteuning

Inwoners met een ondersteuningsvraag worden tijdig, passend en nabij ondersteund zodat zij (zo lang mogelijk) zelfredzaam zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

We bieden gerichte en doelmatige ondersteuning voor zelfredzaamheid

We richten ondersteuning aan inwoners doelmatig en effectief in. Dit doen we door regeldruk te beperken en door te variëren in de duur en intensiteit van ondersteuning. We richten vormen van ondersteuning voorliggend of collectief in waar dat kan en passend is. We ontwikkelen de gerichte aanpak op casusniveau door, om zoveel mogelijk escalatie en zware ondersteuning te voorkomen.

Kwaliteit (indicator)



Kwaliteit (toelichting)

In 2025 hebben we een pilot uitgevoerd voor een brede intake Wmo met het Sociaal Team. De werkwijze wordt in de Brede Toegang gecontinueerd in samenwerking met het Sociaal Team Ermelo. We doen dit zodat inwoners sneller geholpen worden met hun vraag en we breed kijken naar wat er nodig is. Het doel is om daar waar haalbaar collectieve voorzieningen in te zetten en maatwerkvoorzieningen in te zetten alleen daar waar het echt nodig is.

